



# Mindcraft

Bridging and Mapping Knowledge  
Gaps in Decentralised Cooperation

## Perfil de país sobre cooperación descentralizada al desarrollo

#1

POLONIA

# Siglas y términos

AO	Asociación Oriental
AOD	Ayuda oficial al desarrollo
CAD	Comité de Ayuda al Desarrollo
CDD	Cooperación descentralizada al desarrollo
CMRE	Consejo de Municipios y Regiones de Europa
GLR	Gobiernos locales y regionales
MAE	Ministerio de Asuntos Exteriores
PIB	Producto interno bruto
PLN	Esloki polaco
Programa plurianual	Programa plurianual de cooperación al desarrollo 2021-2030 – Solidaridad para el desarrollo
RNB	Renta nacional bruta
OCDE	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
ODS	Objetivos de desarrollo sostenible
ONG	Organizaciones no gubernamentales
ONU	Naciones Unidas
UE	Unión Europea
ZMP	Asociación de Ciudades Polacas
ZPP	Asociación de Comarcas Polacas



Estructura de la forma de estado



## Estado unitario



Extensión geográfica<sup>2</sup>

311 928 km<sup>2</sup>



PIB per cápita<sup>2</sup>

30 100 € (2024)  
Promedio de la UE: 37 600 €



Miembro de la UE

desde 2004



Miembro del CAD de la OCDE<sup>3</sup>

desde 2013



## Datos



0,33

(objetivo de la ONU: 0,7)

Objetivo de AOD como porcentaje de la RNB<sup>3</sup>



2024: 0,24 (datos provisionales)  
2023: 0,34  
2022: 0,53

Objetivo de AOD como porcentaje de la RNB durante los últimos tres años<sup>3</sup>



disminuyó en 2023

Tendencias en AOD total



21

Españos en el Comité Europeo de las Regiones<sup>4</sup>



2 (Asociación de Ciudades Polacas – ZMP, Asociación de Comarcas Polacas – ZPP)

Miembros del CMRE<sup>5</sup> en Polonia

<sup>1</sup> Sitio web del Gobierno polaco

<sup>2</sup> Eurostat

<sup>3</sup> Sitio web de la OCDE

<sup>4</sup> Polonia | Comité Europeo de las Regiones

<sup>5</sup> Sitio web del CMRE



# 1. Marco de la Cooperación descentralizada al desarrollo (CDD) en Polonia

## 1.1. Marco que establece la participación en la CDD

La Ley sobre la cooperación al desarrollo de 2011 (Boletín Oficial 2011/1386, en su versión revisada) sirve de base jurídica a la cooperación de Polonia para el desarrollo e incluye su definición, las formas de cooperación, los actores clave y las normas relativas tanto a la administración como a la aplicación. De conformidad con su artículo 2.º, la cooperación al desarrollo se refiere al conjunto de actividades de agencias gubernamentales dirigidas a ofrecer ayuda al desarrollo o ayuda humanitaria a países en desarrollo. Además, también se consideran parte de la cooperación al desarrollo actividades como la promoción de la democracia y de la sociedad civil, las acciones de apoyo a los derechos humanos, las actividades de educación global y las campañas de concienciación.

En Polonia, la ejecución de la cooperación al desarrollo se aborda en más detalle en un programa plurianual de cooperación al desarrollo, que incluye la especificación de las prioridades geográficas y temáticas. Actualmente, esto se estipula en el Programa plurianual de cooperación al desarrollo 2021-2030 - Solidaridad para el desarrollo (en lo sucesivo, el **Programa plurianual**). Dicho Programa tiene en cuenta metas y objetivos pertinentes de agendas y estrategias internacionales (como los de la Agenda 2030 de la ONU), así como de la política exterior de Polonia.

Las metas y los objetivos del Programa plurianual se están aplicando a través del Plan anual de cooperación al desarrollo. Dicho Plan expone y describe, más detalladamente, actividades de cooperación al desarrollo con fondos asignados. El **Plan de cooperación al desarrollo 2025** es el documento de referencia actual.

En general, de conformidad con el marco jurídico polaco, la cooperación al desarrollo se refiere a todas las actividades que llevan a cabo las agencias gubernamentales (Ley sobre la cooperación al desarrollo de 2011, artículo 2), así como otras entidades (artículo 3) que pueden participar con actividades en el campo de la cooperación al desarrollo (artículo 10). De conformidad con el Programa plurianual (p. 44) —documento orientativo para la ejecución de la cooperación al desarrollo de Polonia— pueden participar en la cooperación al desarrollo polaca los gobiernos locales y regionales (GLR), la sociedad civil, el sector privado y otras partes.

Aunque no existe una definición ni políticas o pautas específicas con respecto a la cooperación descentralizada al desarrollo (CDD) en el marco de la cooperación al desarrollo en Polonia, la **Constitución polaca** (Boletín Oficial 1997/483, en su versión revisada) establece que las «unidades de autogobierno local tendrán derecho a formar parte de asociaciones internacionales de comunidades locales y regionales, así como a cooperar con comunidades locales y regionales de otros estados» (artículo 172, apartado 2). Esta disposición constitucional, junto a otras disposiciones pertinentes de las leyes relacionadas con GLR (la Ley sobre el autogobierno municipal, la Ley sobre el autogobierno comarcal, la Ley sobre el autogobierno regional, y la Ley sobre los principios de adhesión de unidades de autogobierno territoriales a asociaciones internacionales de comunidades locales y regionales), constituye la base para que los gobiernos locales y regionales tomen decisiones sobre su participación y cooperación a nivel internacional. Dado que en el caso de Polonia no existen políticas ni pautas de CDD, en los siguientes apartados se expone el marco general de cooperación al desarrollo y se indican las posibles funciones y actividades de los GLR.

## 1.2. Los actores clave en la CDD

De acuerdo con la Ley sobre la cooperación al desarrollo de 2011, en Polonia, el Ministerio de Asuntos Exteriores (MAE) es el principal actor en el área de cooperación al desarrollo. Concretamente, corresponde al MAE definir, planificar, coordinar y ejecutar la cooperación al desarrollo (véase un listado exhaustivo de competencias en los artículos 13 y 14). Dentro del MAE, el Coordinador nacional de cooperación al desarrollo internacional está a cargo de la coordinación general (artículo 14), mientras que el Consejo del Programa de cooperación al desarrollo actúa como órgano consultivo y asesor para el MAE (artículo 15). El Departamento de cooperación al desarrollo del MAE ejecuta el trabajo y apoya tanto al Coordinador nacional como al Consejo.

La Ley sobre la cooperación al desarrollo de 2011 concede un papel importante no solo al MAE, sino también al Ministerio de Hacienda, en relación con la financiación de la cooperación al desarrollo (artículos 4.3 y 4.4). Otros ministerios, como el Ministerio de Ciencias y Educación Superior, el Ministerio de Fondos para el Desarrollo y Política Regional, el Ministerio de Interior y de Administración, también tienen importancia, pues disponen de partidas presupuestarias para los proyectos que ejecutan las autoridades gubernamentales dentro del programa *Polska pomoc* (Polish Aid o Ayuda Polaca), los cuales se incluyen en los informes de la AOD en Polonia.

El **Fondo de solidaridad** es otro de los actores en el área de la cooperación al desarrollo (artículo 10.3). Se trata de una fundación del gobierno con sede en Varsovia y oficinas en Moldavia, Ucrania y Georgia. Las actividades del Fondo de solidaridad están relacionadas en su mayor parte con el apoyo a la democracia en los países mencionados, incluido el fortalecimiento de la sociedad civil y de los GLR.

Por último, el Consejo del Programa de cooperación al desarrollo, como órgano consultivo del MAE, reúne a representantes de varios ministerios y a miembros del parlamento polaco, así como a representantes de ONG y de organizaciones patronales y académicas (artículo 17). Sin embargo, no incluye a representantes de gobiernos locales y regionales (GLR). En este sentido, los GLR tienen, principalmente, una función de ejecución más que de participación en la creación de políticas y en los procesos consultivos (entrevista del 20 de marzo de 2025; entrevista del 26 de marzo de 2025). Además, si bien el Programa plurianual (p. 45) menciona la función reconocida y la participación de los GLR polacos con socios internacionales, no ofrece más detalles sobre el modo exacto en que se organizará o respaldará la cooperación.

## 1.3. Coordinación de las actividades de CDD

En Polonia, el MAE se encarga de gestionar de forma centralizada la cooperación al desarrollo, en concreto, se encargan de dicha gestión el Ministro y el Coordinador nacional de cooperación al desarrollo, tal como se mencionó antes. *Polska pomoc* (Polish Aid) es el único programa nacional de cooperación al desarrollo que existe. Los GLR y otras entidades que cumplan los criterios (como las ONG o las universidades) pueden participar en el procedimiento de solicitud de subvenciones del MAE y ejecutar proyectos cofinanciados por Polish Aid (Vermeer 2019, p. 64; Ksenicz 2014, p. 82).

Cabe señalar que la legislación polaca incluye las actividades de cooperación al desarrollo realizadas por agencias gubernamentales dentro de la ayuda oficial al desarrollo (AOD). Las actividades de CDD de los GLR, en su mayoría, no se incluyen dentro de la AOD de Polonia. No obstante, recientemente el MAE ha dado pasos en esta área, en particular en lo relacionado con proyectos y actividades de CDD de las regiones polacas con Ucrania. Aun así, dado que la presentación de informes es voluntaria, a nivel sistemático aún no hay una lista exhaustiva ni un sistema de control establecido de asociaciones, proyectos o actividades de CDD. En su mayoría, las actividades de CDD que los GLR polacos financian con sus propios recursos no se incluyen en la AOD de Polonia (entrevista del 20 de marzo de 2025).

En general, en relación con la coordinación actual entre actores en el área de la cooperación al desarrollo en Polonia, la OCDE (2023) recomienda claridad en cuanto a la coordinación y los métodos de elaboración de informes a fin de incrementar la eficacia en la ejecución de las prioridades establecidas y reforzar los recursos humanos del actor clave, el MAE. El actual Programa plurianual (p. 44) menciona los beneficios potenciales de crear una agencia de cooperación al desarrollo, o bien de reforzar las capacidades de la estructura actual para ejecutar las actividades en esta área de forma más efectiva.

## 1.4. Programas específicos de apoyo a actividades de CDD

*Polska pomoc* (Polish Aid o Ayuda Polaca) es el único programa nacional de cooperación al desarrollo. Las entidades que pueden formar parte de él se enumeran en el artículo 3 de la Ley sobre la cooperación al desarrollo de 2011. El MAE está organizando convocatorias anuales de propuestas, que se publican en el [sitio web](#).

En el periodo 2010-2012 se introdujeron varios cambios relacionados con el procedimiento y los requisitos para las subvenciones de Polish Aid, que afectan a los GLR (véase, por ejemplo, Ksenicz I., 2014). En primer lugar, en vez de un procedimiento de concesión de subvención especial para los GLR, a partir de 2010/2011 hay un procedimiento común para todas las entidades o los solicitantes que cumplan los requisitos. En segundo lugar, se introdujo un requisito de cofinanciación de proyectos (de un 20 % del valor del proyecto). En tercer lugar, se estableció que la cantidad mínima de la ayuda sería de 100 000 PLN (aproximadamente, **23 415 EUR**<sup>6</sup>). Por último, se introdujo la ejecución modular de los proyectos a lo largo de un periodo de dos años, siempre que el MAE apruebe el informe de ejecución y la financiación después del primer módulo (Ksenicz 2014, pp. 82-84; Vermeer 2019). En general, estos cambios parecen haber afectado a los GLR, a la vista de la disminución de su participación con el paso del tiempo (Ksenicz I., 2014). En un resumen de los proyectos seleccionados en la convocatoria de propuestas de la Ayuda al desarrollo de Polonia en 2024 se observa que solo un municipio recibió una subvención (Plan de cooperación al desarrollo de 2025, p. 35).

<sup>6</sup>Fuente: Comisión Europea, Tipo de cambio (InforEuro), PLN a EUR, consultado el 26 de mayo de 2025

Aparte de ejecutar proyectos de cooperación al desarrollo dentro de Polish Aid, los GLR polacos participan en otros programas (en su mayoría, con financiación de la UE) que respaldan la cooperación con socios internacionales. Por ejemplo, los GLR polacos participan o participaron en proyectos Interreg, Horizon y LIFE, así como en proyectos cofinanciados con fondos suizos y noruegos (entrevista del 18 de marzo de 2025).

Otras oportunidades potenciales son las subvenciones concedidas por el Fondo de Solidaridad con oficinas en Georgia, Moldavia y Ucrania, aunque dicho Fondo concede ayudas principalmente para GLR en esos países. Además, el Fondo de Solidaridad a menudo respalda actividades de proyectos con gestión centralizada (a cargo de los respectivos ministerios polacos y del país socio) cofinanciados por Polish Aid. Varios GLR de Moldavia y Ucrania participaron o participan como casos piloto en proyectos como el de «Ayuda a la administración moldava para la ejecución de la estrategia nacional de desarrollo regional en Moldavia de 2016 a 2020 en el área de políticas urbanas y desarrollo urbano» o el de «Ayuda a la administración pública de Ucrania para la ejecución de la estrategia estatal de desarrollo regional de 2021 a 2027 en el área de desarrollo urbano y revitalización» (entrevista del 26 de marzo de 2025; entrevista del 17 de abril de 2025). Además, en el mencionado proyecto con Moldavia, algunos GLR polacos también participaron como anfitriones de la delegación moldava y con la exposición de sus proyectos de revitalización ya ejecutados. No obstante, la participación de los GLR polacos fue voluntaria, y no recibieron compensación económica por sus actividades (entrevista del 17 de abril de 2025).

Por otro lado, el **programa RITA** respalda proyectos de asociación entre entidades polacas que cumplen los requisitos y entidades de los países de la Asociación Oriental (AO) y de Asia Central. El programa está dirigido principalmente a las ONG. Los proyectos de cofinanciación deberían ayudar a contribuir a cambios positivos a largo plazo (de índole social, económica, democrática o medioambiental) en los países socios.

Hay también otros programas e iniciativas, como **Bridges of Trust** (cuya ejecución está a cargo del Consejo de Municipios y Regiones de Europa, o CMRE, en cooperación con sus asociaciones miembros y con el apoyo del programa U-LEAD with Europe), que facilitan nuevas asociaciones entre GLR y respaldan su cooperación a través de proyectos conjuntos. La Asociación de Ciudades Polacas participa en la iniciativa Bridges of Trust y ha movilizado a municipios polacos para crear asociaciones con sus contrapartes en Ucrania a fin de ejecutar proyectos de reconstrucción en ese país.

## 1.5. Modalidades, actividades y ámbitos de interés de la CDD

En consonancia con el Programa plurianual (p. 9), la cooperación al desarrollo de Polonia se centra en temas prioritarios relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, en particular, con los siguientes ocho objetivos: Objetivo 16: Paz, justicia e instituciones sólidas. Objetivo 4: Educación de calidad. Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico. Objetivo 10: Reducción de las desigualdades. Objetivo 3: Salud y bienestar. Objetivo 6: Agua limpia y saneamiento. Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles. Objetivo 13: Acción por el clima. Además, hay otras dos prioridades horizontales (el cambio climático y la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres), que deberían incorporarse y tenerse en cuenta en todas las acciones y medidas.

En relación con el ámbito geográfico, el Programa plurianual ofrece el razonamiento de base y los criterios de selección de países socios prioritarios para Polonia. En general, las asociaciones se establecen con perspectiva a largo plazo para garantizar que la ayuda sea eficaz. En el Plan anual figura la lista de países socios prioritarios (véase el Plan de cooperación al desarrollo 2025, p. 4), que actualmente incluye a: Ucrania, Moldavia, Georgia y Bielorrusia, así como a Palestina, Líbano, Etiopía, Kenia, Tanzania y Senegal. El tipo de ayuda y el ámbito de las actividades son diferentes según las circunstancias de cada país socio prioritario. Entre los diez seleccionados, se hace hincapié en las acciones de apoyo a gobiernos locales o regionales y las estrategias de desarrollo municipales en cooperación con Ucrania, Moldavia y Georgia.

Además de la cooperación bilateral, Polonia también participa en la cooperación al desarrollo multilateral, de acuerdo con las prioridades de su Programa plurianual y a través de organizaciones internacionales como la UE, la ONU y la OCDE. La mayor parte de la AOD de Polonia se entrega dentro de marcos multilaterales, y la UE es la principal beneficiaria (OCDE 2023).

En cuanto a los proyectos de cooperación al desarrollo ejecutados específicamente por GLR polacos, estos suelen centrarse en el ámbito geográfico de los países de la AO, en particular, en Ucrania. En cuanto a los temas, los proyectos de cooperación al desarrollo de los GLR abarcan un ámbito amplio, aunque se suele enfatizar la ayuda a gobiernos locales y el desarrollo de capacidades (Ksenicz 2014). Las actividades normalmente incluyen el intercambio de conocimientos y experiencia, el intercambio de buenas prácticas y visitas de estudio, así como actividades que respalden la creación de estrategias bien desarrolladas (entrevista del 18 de marzo de 2025; también, Vermeer 2019). En el sitio web de Polish Aid se ofrece información sobre los proyectos de cooperación al desarrollo de los GLR con cofinanciación de **esta institución**.

Hay otros ejemplos de cooperación de GLR polacos que ponen el énfasis, específicamente, en la cooperación con Ucrania a causa de la guerra en ese país. Un estudio reciente sobre la ayuda ofrecida por 11 ciudades polacas a sus contrapartes en Ucrania (Kaminski y Matiaszczyk 2025, pp. 14-16) pone de relieve los distintos tipos de asistencia prestada, como ayuda humanitaria, ayuda económica, asistencia técnica e intercambio de conocimientos. Además de prestar ayuda por su cuenta, las ciudades polacas actuaron cada vez más como centros de organización y ejecución de la asistencia a Ucrania prestada por socios internacionales, y también como intermediarias para establecer la conexión entre los actores internacionales y los ucranianos (*ibid.*, p. 12). Se pueden encontrar otros ejemplos en la primera fase de la iniciativa Bridges of Trust. Por ejemplo, el socio polaco Polanica-Zdroj proporcionó ayuda financiera a su socio ucraniano Polyanytsya (de la región Ivano-Frankivsk) y organizó una visita de estudio para intercambiar buenas prácticas sobre proyectos de inversión en el área de **gestión de residuos**.



## 1.6. Modelo financiero para la CDD

Como ya se ha mencionado, Polish Aid es el único programa nacional para la cooperación al desarrollo. Aunque otros ministerios, aparte del MAE, incluyen en sus gastos fondos de AOD polaca que no forman parte del programa Polish Aid, dichos fondos normalmente no están disponibles para actores de CDD. De acuerdo con el Plan de cooperación al desarrollo de 2025 (p. 21), los fondos para la cooperación al desarrollo polaca se obtienen a partir de diversas fuentes, como los presupuestos de órganos administrativos del gobierno, el Banco Nacional, y una reserva especial en el presupuesto estatal.

Para la cooperación con ONG y GLR en particular, en 2025 se asignó un total de 51,5 millones de PLN (aproximadamente, 12,06<sup>7</sup> millones de EUR) (Plan de Cooperación al desarrollo 2025, p. 4). No obstante, es importante señalar que Polish Aid no va a realizar una nueva convocatoria de propuestas en 2025. En vez de eso, los fondos asignados que se han indicado se usarán para cofinanciar proyectos que ya se aprobaron en convocatorias de propuestas anunciadas en 2023 y 2024 (*ibid.*, pp. 4, 20). Es la primera vez que se tiene constancia de esta situación en el programa de Polish Aid (entrevista del 26 de marzo de 2025).

<sup>7</sup> Fuente: Comisión Europea, Tipo de cambio (InforEuro), PLN a EUR, consultado el 26 de mayo de 2025

## 2. Factores instrumentales para la CDD y evolución futura

Algunos de los factores instrumentales que facilitan la participación de GLR en la CDD son, entre otros, las experiencias de Polonia en programas y oportunidades de financiación para la cooperación. A lo largo de los años se han observado numerosos ejemplos de éxito en la ejecución de proyectos y de programas de la UE. También hay ejemplos con fondos de otros donantes (por ejemplo, noruegos o suizos) que incluyeron cooperación entre GLR polacos y sus contrapartes internacionales para el intercambio de conocimientos y buenas prácticas en áreas como el desarrollo local, las inversiones, la eficiencia energética, y la revitalización en su sentido más amplio (entrevista del 18 de marzo de 2025; entrevista del 17 de abril de 2025). Por lo tanto, los GLR polacos aprovechan la experiencia lograda con la ejecución efectiva de proyectos y transmiten sus conocimientos a sus socios de CDD para ofrecerles ayuda.

Además, en la cooperación con países de la AO intervienen los lazos históricos y culturales existentes. Dichos factores facilitan la cooperación y el entendimiento mutuo, con actividades como reuniones en persona y visitas de estudio, que contribuyen a aumentar la confianza y reforzar las asociaciones (entrevista del 17 de abril de 2025). Es importante destacar que los contactos directos ya establecidos con socios ucranianos han desempeñado un papel importante en relación con la entrega oportuna de ayuda humanitaria y otras formas de asistencia por parte de los GLR polacos desde el inicio de la guerra en Ucrania (Kaminski & Matiaszczyk 2025, p. 6).

Otros factores que cabe mencionar son el hecho de que Polonia sea miembro de la UE —que fue instrumental en cuanto a la importancia de la gobernanza a varios niveles— y la flexibilidad de las instituciones, algo que cobró relevancia en el contexto de la guerra en Ucrania, pues Polonia demostró que puede ofrecer ayuda rápidamente y participar con una amplia variedad de actores, GLR incluidos (entrevista del 20 de marzo de 2025; también, OCDE 2023).

En relación con los obstáculos para la CDD, los requisitos que impone Polish Aid para la solicitud de cofinanciación y la cantidad mínima de ayudas pueden resultar difíciles de afrontar para los GLR, en particular los más pequeños. Además, la disponibilidad de fondos nacionales puede ser un desafío si la situación que se dio en Polish Aid en 2025 (fondos insuficientes para una nueva convocatoria de propuestas) se repitiese durante los próximos años (entrevista del 26 de marzo de 2025). Además, es necesario hacer un mayor esfuerzo para aumentar la prioridad que los GLR polacos otorgan a la CDD. En este sentido, la inclusión de representantes de los GLR o de sus asociaciones en el consejo consultivo del Programa de cooperación al desarrollo del MAE podría actuar como un importante incentivo. Por último, a un nivel más sistemático, si se mejora la elaboración de informes y el control de proyectos de CDD se lograría una visión general clara y actualizada de las actividades de CDD de los GLR. Si bien en la actualidad es plausible que los GLR estén ejecutando proyectos de CDD (ya sea financiados con sus propios recursos o con fondos externos), no existe un sistema establecido para recopilar los datos relacionados con ellos. Es necesario reforzar las medidas emprendidas por el MAE durante los últimos años para recopilar datos de forma voluntaria. Si se crea un sistema unificado se podría informar a la OCDE sobre la CDD en la AOD de Polonia.

# 3. Conclusiones

En general, Polonia demuestra una trayectoria de transición efectiva de la recepción a la entrega de ayuda. En el marco polaco hay dos elementos destacables: en primer lugar, la experiencia acumulada de Polonia con programas de financiación externa en relación con la solicitud de dichos fondos y la ejecución efectiva de los proyectos, que permite a actores de distintos niveles del sistema polaco intercambiar conocimientos y buenas prácticas con sus contrapartes y países socios. El propio desarrollo económico de Polonia y su papel, reconocido internacionalmente, en la asistencia a Ucrania, podrían hacer de la cooperación al desarrollo una prioridad política y facilitar un mayor apoyo futuro a la ayuda descentralizada para la cooperación al desarrollo. En este sentido, se requieren esfuerzos continuos de ambas partes: tanto a nivel central para incluir y reconocer el papel de los GLR como agentes de desarrollo, como a nivel local y regional para buscar de forma activa la participación y presentar informes de sus actividades de CDD.

El segundo elemento destacable del marco polaco es la flexibilidad y adaptabilidad de las instituciones del país —demostradas a través de los procesos relacionados con su condición de miembro de la UE—, así como su capacidad para interactuar rápidamente con una amplia variedad de actores en épocas de crisis, tal como fue evidente en la respuesta del país a la guerra en Ucrania (véase, también, OCDE 2023). Esto último puede servir de incentivo a los actores polacos para que amplíen sus actividades de cooperación al desarrollo en todo el mundo, en particular en contextos de crisis. La presidencia polaca del Consejo de la UE en 2025 anunció que «la cooperación al desarrollo dará prioridad a reforzar la resiliencia en situaciones de crisis en estados y comunidades mediante la combinación de cooperación al desarrollo, ayuda humanitaria y consolidación de la paz» (Plan de cooperación al desarrollo 2025, p. 15).

## Referencias

- Ley sobre el autogobierno comarcal, Boletín Oficial de Polonia, 1998/91/578, revisada
- Ley sobre la cooperación al desarrollo, Boletín Oficial de Polonia, 2011/234/1386, revisada
- Ley sobre el autogobierno municipal, Boletín Oficial de Polonia, 1990/16/95, revisada
- Ley sobre los principios de adhesión de unidades de gobierno territoriales a asociaciones internacionales de comunidades locales y regionales, Boletín Oficial de Polonia, 2000/91/1009, revisada
- Ley sobre el autogobierno de los voivodatos, Boletín Oficial de Polonia, 1998/91/576, revisada
- Constitución de la República de Polonia del 2 de abril de 1997, Boletín Oficial de Polonia, 1997/78/483, revisada
- Gobierno de Polonia (2021), *The Multiannual Programme for Development Cooperation for 2021-2030: Solidarity for Development*, anexo a la resolución n.º 11/2021 del Consejo de Ministros, 19 de enero de 2021, disponible en: <https://www.gov.pl/attachment/ee122c09-4db5-4dda-96ba-c31d275dd8d5>
- Ksenicz, I. (2014) Polski samorząd terytorialny a współpraca rozwojowa. En: *Współpraca rozwojowa Unii Europejskiej - teoria i praktyka*, ed. F. Kaczmarek, A. Jaskulski, Poznań: Wydawnictwo Naukowe WNPiD UAM, pp. 75-97. Disponible en: <http://hdl.handle.net/10593/24466>
- Kaminski, T. y Matiaszczyk, N. (2025) *Pierwsza linia solidarności. Jak polskie miasta wspierały Ukrainę*. Informe 2025. Universidad de Lodz
- Ministerio de Asuntos Exteriores de Polonia (2024), Plan de cooperación al desarrollo 2025, disponible en: <https://www.gov.pl/attachment/800a2dab-b710-49bc-9971-4f62c426a03f>
- OCDE (2023), *OECD Development Co-operation Peer Reviews: Poland 2023*, OECD Development Co-operation Peer Reviews, OECD Publishing, disponible en: <https://doi.org/10.1787/deae8fba-en>
- Vermeer, E. (2019) *How EU Member States' National and Regional Programmes Support Local Governments' Development Activities in Partner Countries*. Annex: Case Studies. VNG International y PLATFORMA. Disponible en: [VNG-PLATFORMA Annex case studies. How EU Member States' national and regional programmes support local governments' development activities in partner countries \(20.pdf](https://vng-international.org/annex-case-studies-how-eu-member-states-national-and-regional-programmes-support-local-governments-development-activities-in-partner-countries-20.pdf)

Editor: Consejo de Municipios y Regiones de Europa (CMRE)

Editores responsables: Durmish Guri, Director de Proyectos y Programas – CMRE y Boris Tonhauser, Director – PLATFORMA

Autora: Dra. Ivana Skazlic, Analista de investigación – CMRE/PLATFORMA

Traducción del inglés: EuroMinds Linguistics Ltd.

Diseño: ACAPELLA

Revisión: Saleh Al Rifai – CMRE/PLATFORMA

Financiación: Esta medida/proyecto (Bridging and Mapping Knowledge Gaps in Decentralised Cooperation (Mindcraft)) cuenta con la financiación del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ) y el apoyo de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).

Descargo de responsabilidad: El contenido de esta publicación es responsabilidad de su(s) autor(es) y no refleja necesariamente las opiniones del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ).

© CEMR 2025

Photo credits:  
© iStock: 1414497545: dzika\_mrowka, 2180083152: Simon Shephard



**CCRE-CEMR**  
1 Square de Meeûs  
B-1000 Bruselas  
Tel. +32 2 511 74 77

[info@ccre-cemr.org](mailto:info@ccre-cemr.org)  
[ccre-cemr.org](http://ccre-cemr.org)



**PLATFORMA**  
1 Square de Meeûs  
B-1000 Bruselas  
Tel. +32 2 265 09 30

[platforma@ccre-cemr.org](mailto:platforma@ccre-cemr.org)  
[platforma-dev.eu](http://platforma-dev.eu)